



Utrikesdepartementet

Inbjudan till hearing (remissmöte) om promemorian Översyn av Institutet för utvärdering av internationellt utvecklingssamarbete (SADEV)

1 bilaga

Inom Utrikesdepartementet har promemorian Översyn av Institutet för utvärdering av internationellt utvecklingssamarbete (SADEV) tagits fram.

Ni inbjuds härmed att lämna synpunkter på förslagen i promemorian vid en hearing (ett muntligt remissförfarande) torsdagen den 28 juni 2012 kl. 10.00 – 12.00. Mötet äger rum i sammanträdesrummet Stora Tigern, Fredsgatan 8, Stockholm.

Eventuella synpunkter bör också lämnas i skriftlig form vid hearingen. Synpunkterna bör även skickas senast samma dag till registrator@foreign.ministry.se.

Myndigheter under regeringen är skyldiga att lämna synpunkter vid eller i samband med hearingen. En myndighet avgör själv om den har några synpunkter att redovisa. Om myndigheten inte har några synpunkter, räcker det att ge besked om detta. För övriga inbjudna innebär hearingen en möjlighet att lämna synpunkter.

Råd om hur remissyttranden utformas finns i Statsrådsberedningens broschyr *Svara på remiss - Hur och varför?* (SB 2003:02) Broschyren är gratis och kan laddas ner eller beställas på <http://www.regeringen.se/sb/d/242/a/3652>.

Kontakta departementsrådet Hans Lundquist 08-405 39 94 eller kanslirådet Anna Centerstig 08-405 15 46 vid frågor om hearingen.

2012-06-19

UF2012/

Anmälan av deltagare till hearingen sker till kanslisekreterare Birgitta Lindberg 08-405 33 99, e-post: birgitta.lindberg@foreign.ministry.se senast tisdagen den 26 juni 2012.

Med vänlig hälsning

Hanna Hellquist

Statssekreterare för internationellt utvecklingssamarbete

Inbjudna till hearingen:

1. Riksrevisionen
2. Folke Bernadotteakademin
3. Institutet för utvärdering av internationellt utvecklingssamarbete
4. Nordiska Afrikainstitutet
5. Styrelsen för internationellt utvecklingssamarbete
6. Arbetsgivarverket
7. Länsstyrelsen i Värmlands län
8. Statskontoret
9. Ekonomistyrningsverket
10. Högskoleverket
11. Centrum för utvärderingsforskning, Umeå universitet
12. Swedfund International AB
13. Region Värmland
14. Karlstad kommun
15. OFR/S/P och O
16. SACO-S
17. Seko

Promemoria

Översyn av Institutet för utvärdering av internationellt
utvecklingssamarbete (SADEV)

Utarbetad av en arbetsgrupp inom Utrikesdepartementet
(2012-06-19)

Innehållsförteckning

1	Sammanfattning.....	3
2	Ärendet och dess beredning.....	4
2.1	Utvärdering av svenskt bistånd.....	4
3	Bakgrund	5
3.1	SADEV:s bildande.....	5
3.2	SADEV:s uppdrag	6
3.3	SADEV:s organisation, verksamhet och ekonomi.....	6
4	Extern bedömning av SADEV:s verksamhet	7
4.1	Uppföljning av SADEV:s verksamhet.....	7
4.2	Statskontorets översyn av utvärderingsverksamheten inom biståndet	7
4.2.1	Statskontorets uppdrag.....	7
4.2.2	Statskontorets slutsatser och förslag	7
4.3	Andantes analys av kvaliteten i ett urval av SADEV:s utvärderingar	9
4.3.1	Andantes uppdrag	9
4.3.2	Andantes slutsatser och förslag	9
5	Arbetsgruppens bedömning och förslag.....	10
5.1	SADEV:s verksamhet	10
5.2	Avveckling av SADEV	10
5.3	Förberedelser inför en ny utvärderingsfunktion	10
6	Den fortsatta hanteringen	11
7	Konsekvenser	11

1 Sammanfattning

I denna promemoria föreslås att Institutet för utvärdering av internationellt utvecklingssamarbete (SADEV) avvecklas den 31 december 2012 eftersom verksamheten inte bedöms hålla tillräcklig effektivitet och kvalitet. Brister i interna verksamhetsprocesser, effektivitet och kvalitet har bl.a. konstaterats i Statskontorets översyn av utvärderingsverksamheten inom biståndet.

Vidare föreslås att en samlad analys genomförs kring hur utvärderingsverksamheten inom biståndet bör organiseras i framtiden.

2 Ärendet och dess beredning

Regeringen har sedan tillträdet 2006 lagt stor vikt vid att förbättra styrningen av de myndigheter som finansieras med biståndsmedel. Ambitionen har varit att få till stånd en väl fungerande strategisk styrning, effektiva myndigheter och en tydlig roll- och ansvarsfördelning mellan regeringen, Regeringskansliet och myndigheterna. Ett flertal åtgärder har också vidtagits för att bl.a. förbättra resultatstyrningen av biståndet och systematisera uppföljningen av resultat.

I budgetpropositionen för 2012 (utg.omr. 7 Internationellt bistånd) återkom regeringen till att det finns anledning att fortlöpande se över biståndsförvaltningens uppdrag och organisation i syfte att åstadkomma en mer effektiv och ändamålsenligt förvaltning. Som exempel nämndes Statskontorets uppdrag att göra en översyn av utvärderingsverksamheten inom Sveriges internationella utvecklingssamarbete. Utgångspunkten var att pröva om utvärderingsverksamheten är ändamålsenlig för att bidra till ett effektivt och resultatinriktat bistånd. Syftet var att ge underlag inför fortsatt utveckling av regeringens styrning på området. Statskontoret redovisade uppdraget till regeringen den 15 maj 2012.

Fokus för denna promemoria är utvärderingsverksamheten som genomförs av Institutet för utvärdering av internationellt utvecklingssamarbete (SADEV). Förslagen i promemorian har utarbetats av en arbetsgrupp med tjänstemän inom Utrikesdepartementet.

2.1 Utvärdering av svenskt bistånd

Utvärderingar spelar en central roll för utformningen och uppföljningen av internationellt utvecklingssamarbete, inte minst genom deras bidrag till ansvarsutkrävande och lärande. Det är viktigt att utvärderingsverksamheten är ändamålsenligt utformad för att säkerställa ett effektivt resursutnyttjande samt att utvärderingarna har hög kvalitet och sammantaget täcker relevanta behov och aspekter för politikens och verksamhetens utformning.

Sveriges internationella utvecklingssamarbete finansieras under utgiftsområde 7 Internationellt bistånd och underindelas i Internationellt utvecklingssamarbete och Reformsamarbete i Östeuropa. Utvecklingssamarbetet genomförs av flera statliga myndigheter, däribland Styrelsen för internationellt utvecklingssamarbete (Sida) och Regeringskansliet. I förlängningen genomförs verksamhet som finansieras under utgiftsområde 7 även av internationella aktörer såsom multilaterala organisationer, civilsamhällesorganisationer, genom EU, m.fl.

Vissa organisationer som genomför biståndsverksamhet har interna funktioner som utvärderar den egna verksamheten, bl.a. Sida, de multilaterala organisationerna och EU-kommissionen. För att säkerställa utvärderingsverksamhet som är organisatoriskt skild från den verksamhet som granskas, bildades SADEV 2006. Även andra statliga aktörer kan

utvärdera Sveriges internationella utvecklingssamarbete, bl.a. Riksrevisionen och Statskontoret. Därutöver genomförs utvärderingar på internationellt plan, i samarbetsländerna, av multilaterala och regionala organisationer, andra givarländer och genom internationella samutvärderingar.

3 Bakgrund

3.1 SADEV:s bildande

I propositionen Gemensamt ansvar – Sveriges politik för global utveckling (prop. 2002/03:122), som antogs av riksdagen i december 2003 (bet. 2003/04:UU3, rskr. 2003/04:112) föreslog regeringen en självständig funktion för utvärdering av det internationella utvecklingssamarbetet och att en utredning skulle tillsättas för att överväga lämpliga former för detta. Som motiv framfördes bl.a. att det behövdes utvärderingar av en oberoende aktör för att ytterligare stärka och öka trovärdigheten i utvärderingsarbetet. Uppdraget skulle vara att granska och göra strategiska analyser av utvecklingssamarbetet och den skulle vara skild från den verksamhet som granskades och analyserades.

Under våren 2004 fick en utredare i uppgift att lämna förslag om formerna för en sådan funktion. De förslag som redovisades betonade vikten av självständighet och att utvärdering är en forskningsnära verksamhet som borde samlokaliseras med ett universitet. Stockholm eller Göteborg föreslogs som lokaliseringsort för att säkerställa tillgång till kompetens, närhet till forskningsmiljö och beslutsfattare.

Under sommaren 2005 beslutade regeringen om kommittédirektiv för att förbereda och genomföra bildandet av en myndighet för analys och utvärdering av det internationella utvecklingssamarbetet (dir. 2005:84). Av direktivet framgick att myndigheten i huvudsak skulle vara producerande och endast undantagsvis fungera som beställare av rapporter samt att ett nära samarbete med samarbetsländerna eftersträvades, liksom med forskarsamhället i syfte att säkerställa kvalitet. Vidare framgick att myndigheten skulle lokaliseras till Karlstad. Lokaliseringen var ett led i en statlig insats för vissa lokala arbetsmarknadsregioner med anledning av försvarsomställningen.

I budgetpropositionen för 2006 (prop. 2005/06:1 utg.omr. 7), som antogs av riksdagen i december 2005 (bet. 2005/06:UU2, rskr. 2005/06:79) fördes ett nytt förvaltningsanslag upp på statsbudgeten för den nya myndigheten.

Institutet för utvärdering av internationellt utvecklingssamarbete (SADEV) inrättades den 1 januari 2006 och lokaliseras till Karlstad.

3.2 SADEV:s uppdrag

Som framgår av förordningen (2007:1300) med instruktion för myndigheten har SADEV i uppdrag att självständigt eller i samarbete med andra aktörer

1. genomföra utvärderingar av det svenska internationella utvecklingssamarbetet och reformsamarbetet i Östeuropa, och
2. främja utvecklingen av utvärderingskapacitet i samarbetsländerna inom ramen för myndighetens ordinarie verksamhet enligt 1.

I instruktionen anges att utvärderingarna ska avse resultat och effekter av biståndet samt effektiviteten i användningen av biståndsmedel. Samverkan eftersträvas med relevanta institut och nätverk. Vidare framgår att SADEV får utföra uppdrag förutsatt att förtroendet för myndigheten inte hotas.

Inledningsvis hade SADEV även i uppdrag att göra analyser av det internationella utvecklingssamarbetet och utvecklingen i utvecklingsländerna med relevans för utvecklingssamarbetet. Analysuppdraget utgick vid årsskiftet 2007/08 i syfte att stärka och renodla utvärderingsverksamheten.

Två gånger om året ska SADEV redovisa pågående och planerad verksamhet och dess relevans för beslut om utvecklingssamarbetet, till Regeringskansliet (Utrikesdepartementet).

3.3 SADEV:s organisation, verksamhet och ekonomi

Från årsskiftet 2007/08 är SADEV en enrådgivningsmyndighet med ett insynsråd. Myndigheten leds av en generaldirektör. Antalet anställda (exklusive tjänstlediga) uppgår för närvarande till 18 personer inklusive generaldirektören, varav 1 administrativ chef, 3 administratörer och 13 utvärderare (15 årsarbetskrafter 2011). Av de anställda är 12 kvinnor och 6 är män. Av utvärderarna är 8 personer visstidsanställda. Därutöver är 3 personer tjänstlediga från SADEV.

SADEV:s verksamhet är i huvudsak egeninitierad. Sedan bildandet 2006 har SADEV publicerat 29 utvärderingar, varav 5 stycken på uppdrag av regeringen. I genomsnitt har ca 5 rapporter publicerats per år.

SADEV:s publicerade utvärderingar (avser publiceringsår, källa: Statskontoret)

År	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012 (maj)	Totalt
Egeninitierade	1	4	7	2	4	5		23
Samutvärderingar			1+(1)*		(1)*	(1)*		1+(3)*
Regeringsuppdrag			1		2		2**	5
Totalt	1	4	9+(1)*	2	6+(1)*	5+(1)*	2	29+(3)*

*Utvärderingar där SADEV endast haft en rådgivande roll/begränsad medverkan.

**Regeringsuppdrag som har redovisats i flera delrapporter redovisas här som ett uppdrag.

SADEV:s förvaltningsanslag uppgår för närvarande till ca 23 miljoner kronor per år (15 miljoner kronor 2006). Sedan starten har SADEV tilldelats ca 132 miljoner kronor.

I budgetunderlaget för 2013-2015 pekar SADEV på myndighetens sårbarhet samt föreslår vissa förändringar i myndighetens verksamhet.

4 Extern bedömning av SADEV:s verksamhet

4.1 Uppföljning av SADEV:s verksamhet

Regeringen följer löpande upp SADEV:s verksamhet och resultat.

I syfte att få underlag inför fortsatt utveckling av styrningen på området gav regeringen den 15 september 2011 Statskontoret i uppdrag att göra en översyn av utvärderingsverksamheten inom biståndet. Statskontoret redovisade sitt uppdrag den 15 maj 2012.¹

En hög kvalitet i SADEV:s utvärderingar är avgörande för myndighetens relevans. Utrikesdepartementet gav därför den 9 februari 2012 ett uppdrag till Andante – Tools for Thinking AB (Andante) att göra en bedömning av kvaliteten i ett urval av SADEV:s utvärderingar. Uppdraget redovisades den 16 april 2012.² Statskontoret nyttjar Andantes bedömning inom ramen för sitt uppdrag.

4.2 Statskontorets översyn av utvärderingsverksamheten inom biståndet

4.2.1 Statskontorets uppdrag

Regeringens uppdrag till Statskontoret innefattade att göra en översyn av utvärderingsverksamheten inom Sveriges internationella utvecklingssamarbete och pröva om den är ändamålsenlig för att bidra till ett effektivt och resultatinriktat bistånd. Förslag på eventuella förbättringsåtgärder skulle därtill redovisas.

I det följande redovisas ett antal av Statskontorets slutsatser och förslag vad gäller SADEV.

4.2.2 Statskontorets slutsatser och förslag

Statskontoret konstaterar inledningsvis i rapporten att det inför SADEV:s bildande fanns höga förväntningar på vad myndigheten skulle åstadkomma vad gäller självständiga val av utvärderingar med högt ställda krav på kompetens och integritet. Statskontoret konstaterar också att SADEV:s uppdrag både är omfattande och komplext samt att utmaningarna att genomföra utvärderingar inom utvecklingssamarbetet sannolikt är större än inom de flesta andra politikområdena. Enligt Statskontoret har inte SADEV levt upp till de förväntningar som funnits.

¹ Statskontoret (2012:17) Utvärdering av svenskt bistånd – En översyn av utvärderingsverksamheten

² Andante – Tools for thinking AB/Kim Forss (2012-04-12) Utvärdering av utvärderingar – en analys av kvaliteten hos ett urval rapporter från SADEV

För att besvara frågeställningen om huruvida styrningen och organiseringen av SADEV är ändamålsenlig, redovisar Statskontoret sina iakttagelser vad gäller myndighetens utvärderingsuppdrag, organisation, resurser, kompetens, inriktning på verksamhet samt processer för att välja, genomföra och kvalitetssäkra utvärderingarna. Av Statskontorets redovisning framkommer bl.a. följande:

- Enligt Statskontoret finns ingen tydlig strategi för hur mandat och resurser ska användas, vilket uppdraget förutsätter mot bakgrund av dess komplexitet. Väl fungerande interna eller externa processer för omvärldsanalys, bedöms t.ex. inte finnas.
- Enligt Statskontoret har SADEV ännu inte utvärderat effekter av biståndet. Merparten av utvärderingarna avser processer och inre effektivitet. Statskontoret menar också att SADEV:s finansiering har begränsat möjligheterna att bidra finansiellt till givargemensamma utvärderingar.
- Enligt Statskontoret finns generella kvalitetsbrister i SADEV:s utvärderingar. Problemen bedöms bero på brister i interna processer för projektstyrning, genomförande och kvalitetssäkring.
- Statskontoret konstaterar att SADEV har haft svårt att rekrytera och behålla personer med rätt kompetens. En oförutsägbar intern styrning anses ha bidragit till personalomsättningen.
- Enligt Statskontoret har SADEV inte fått förutsättningar för en stabil och effektiv verksamhet, bl.a. till följd av lokalisering, förändrat uppdrag och förändringar i myndighetens ledning. Lokaliseringen har bl.a. bidragit till svårigheter för kompetensförsörjningen samt inneburit att SADEV inte har närhet till svenska biståndsaktörer eller en relevant forskningsmiljö.
- Enligt Statskontoret har SADEV inte getts tillräckliga möjligheter att välja sina utvärderingsobjekt eftersom regeringsuppdragen har minskat utrymmet för den egeninitierade verksamheten.³

Enligt Statskontoret fyller inte SADEV behovet av fristående bedömningar av utvecklingssamarbetets effekter och effektivitet. Bristerna medför en risk att utvärderingarna inte kan utgöra ett användbart underlag för lärande, ansvarsutkrävande eller strategiska beslut om utvecklingssamarbetet. Utifrån ett sådant perspektiv kan inte SADEV:s verksamhet anses vara effektiv, menar Statskontoret.

Mot bakgrund av ovanstående föreslår Statskontoret att regeringen verkar för en omstart av SADEV genom att ge myndigheten bättre förutsättningar att möta behovet av relevanta, oberoende utvärderingar av hög kvalitet. Regeringen föreslås bl.a. att överväga i vilken grad myndigheten ska bedriva utvärderingsverksamhet med egen personal, att en annan lokalisering av myndigheten övervägs med närhet till en kvalificerad kompetensbas och relevanta arenor, samt att regeringen ser över formerna för myndighetens finansiering för att möjliggöra bidrag till givargemensamma utvärderingar.

³ Sedan bildandet 2006 har SADEV redovisat fem utvärderingar på uppdrag av regeringen.

4.3 Andantes analys av kvaliteten i ett urval av SADEV:s utvärderingar

4.3.1 Andantes uppdrag

Utrikesdepartementets uppdrag till Andante avsåg en bedömning av kvaliteten i ett urval av SADEV:s utvärderingar. Bedömningen skulle utgå från myndighetens uppdrag och internationell standard. Urvalet skulle vara representativt för verksamheten med fokus på de senaste publicerade utvärderingarna.

4.3.2 Andantes slutsatser och förslag

Andante har bedömt 5 av de 13 utvärderingar som SADEV har publicerat sedan årsskiftet 2009/10.⁴ Urvalet har gjorts utifrån vad som bl.a. uppfattats som stora och viktiga utvärderingar med breda teman. I enlighet med uppdraget har utvärderingarna bedömts utifrån vad som definierar en bra utvärdering enligt The Program Evaluation Standard (1994): Användbar, tillförlitlig, etisk och effektiv.

Enligt Andante kännetecknas de valda utvärderingarna i allmänhet av väl valda och relevanta ämnen; fokuserade, relevanta och utvärderingsbara frågeställningar; när potentiella användare; ordentliga resurser ifråga om tid och pengar; en stark oberoende ställning och inga intressekonflikter som kunnat påverka deras omdömen, m.m.

Enligt Andante finns följande brister i de valda utvärderingarna:

- Användbarheten av de valda utvärderingarnas slutsatser och rekommendationer uppfattas som låg. Rekommendationerna anses vara allmänna, sakna konkretion och i några fall för svagt underbyggda.
- Bidraget till organisatoriskt lärande ses som lågt eftersom de kunskaper som förmedlas är väl kända.
- De valda utvärderingarna har mer eller mindre allvarliga brister vad gäller metod. Reliabiliteten och validiteten anses låg. Det saknas genomtänkta upplägg vilket bidrar till låg användbarhet.
- Transparensen är låg och metodkapitlen innehåller för lite information för att det ska vara möjligt att bedöma trovärdighet.
- Resurserna i tid och pengar för de valda utvärderingarna har inte utnyttjats effektivt. Resultatet i termer av utvärdering har blivit begränsat och för lite tid har bl.a. lagts på empirisk datainsamling.

I uppdraget ingick inte att granska orsakssamband eller föreslå åtgärder. I syfte att utveckla kvaliteten föreslås dock att åtgärder vidtas vad gäller utvärderingsteam, kompetens och kvalitetssäkring.

⁴ Utvärderingar med separata delrapporter räknas som en utvärdering.

5 Arbetsgruppens bedömning och förslag

5.1 SADEV:s verksamhet

Arbetsgruppens bedömning: SADEV:s verksamhet kan inte anses effektiv.

Skälen för arbetsgruppens bedömning: Arbetsgruppen delar Statskontorets bedömning att SADEV:s verksamhet brister i kvalitet och effektivitet. Myndigheten har inte stabiliserats sedan starten 2006. Sårbarheten i kompetensförsörjningen har varit påtaglig, bl.a. genom hög personalomsättning. Brister har redovisats i utvärderingarnas kvalitet, i interna verksamhetsprocesser och i den psykosociala arbetsmiljön.

Sammantaget har detta fått konsekvenser för verksamhetens resultat och bidrag till ett resultatinriktat och effektivt bistånd.

5.2 Avveckling av SADEV

Arbetsgruppens förslag: Arbetsgruppen föreslår att regeringen fattar beslut om att SADEV avvecklas den 31 december 2012.

Skälen för arbetsgruppens förslag: Regeringen har i propositionen Offentlig förvaltning för demokrati, delaktighet och tillväxt (prop. 2009/10:175) framhållit att bl.a. ökad effektivitet är ett viktigt syfte med organisationsförändringar inom statsförvaltningen. Arbetsgruppen delar Statskontorets bedömning att det behövs en omstart för att skapa bättre förutsättningar för den externa utvärderingsfunktionen inom biståndet. Enligt arbetsgruppen behövs dock en omprövning från grunden av ändamålsenliga former för en effektiv utvärderingsfunktion inom biståndet med hög kvalitet.

Arbetsgruppen föreslår därför att regeringen beslutar om att SADEV avvecklas den 31 december 2012.

5.3 Förberedelser inför en ny utvärderingsfunktion

Arbetsgruppens förslag: Arbetsgruppen föreslår att regeringen tillser att en samlad analys utarbetas med förslag till hur utvärderingsfunktionen inom biståndet bör organiseras i framtiden.

Skälen för arbetsgruppens bedömning: Riksdagen har fattat beslut om behov av en utvärderingsfunktion inom biståndet. Arbetsgruppen instämmer i Statskontorets bedömning att det fortsatt behövs en sådan funktion för utvärdering av biståndets effektivitet och resultat. Mot bakgrund av erfarenheter och lärdomar utifrån SADEV:s verksamhet finns ett flertal principiella frågeställningar som behöver hanteras innan en ny utvärderingsverksamhet kan ta form i syfte att säkerställa bättre förutsättningar och ett ökat genomslag för verksamheten. Frågeställningarna innefattar bl.a. följande:

- Utvärderingsfunktionens grad av oberoende.
- Utvärderingsfunktionens organisering och omfattning i syfte att säkerställa kompetens och kvalitet.
- Utvärderingsfunktionens uppdrag och ansvarsområde i syfte att säkerställa lärande, ansvarsutkrävande och erforderligt underlag inför beslut om biståndets inriktning och utformning.

Arbetsgruppen föreslår att en analys utarbetas med förslag om hur en ny utvärderingsfunktion inom biståndet bör organiseras i framtiden. Berörda aktörer och intressenter bör beredas tillfälle att bidra med synpunkter i detta arbete.

6 Den fortsatta hanteringen

Arbetsgruppens förslag: Arbetsgruppen föreslår att regeringen ger SADEV i uppdrag att förbereda och genomföra avveckling av myndigheten.

Skälen för arbetsgruppens förslag: Givet att inriktningen är att SADEV ska avvecklas, bör myndigheten få i uppdrag att förbereda och genomföra avvecklingen. SADEV har således ansvaret för att avvecklingen av myndigheten genomförs den 31 december 2012. En Avvecklingsmyndighet bör inrättas den 1 januari 2013.

7 Konsekvenser

Syftet med förändringen är att säkerställa en effektiv användning av dagens utvärderingsresurser inom biståndet. Förändringen förväntas bidra till en mer ändamålsenlig verksamhet med ett tydligt mandat som täcker de utvärderings- och analysbehov som finns idag.

Arbetsgruppens förslag innebär att SADEV avvecklas och att förordningen med instruktion för myndigheten upphör den 31 december 2012. Som stöd vid avvecklingar finns Trygghetsstiftelsen som hanterar det statliga trygghetsavtalet.

Avvecklingen av SADEV och arbetet med formerna för en ny utvärderingsfunktion förväntas inte få några konsekvenser för jämställdheten.

När en ny utvärderingsfunktion inom biståndet inrättas ska 6 b § lagen (1982:80) om anställningsskydd beaktas. Lämplig lokalisering ska noga övervägas i enlighet med regeringens utgångspunkter för myndigheters lokalisering. Det handlar exempelvis om att myndigheterna ska ges goda förutsättningar att bedriva sin verksamhet ändamålsenligt och effektivt och att pröva om myndigheterna kan lokaliseras utanför storstäderna.

Kostnaderna för avvecklingen av SADEV beräknas rymmas inom myndighetens nuvarande förvaltningsanslag. Avvecklingskostnaderna avser framför allt personal- och lokalkostnader efter den 31 december 2012.

Kostnader för en ny utvärderingsfunktion ska rymmas inom de ramar som regeringen anger.

Fram till dess att en ny funktion för utvärderingsfrågor inom biståndet inrättas, kommer utvärderingsbehovet att säkerställas genom flexibla och tillfälliga lösningar.