

# SVENSKA MYNDIGHETER GÖR SKILLNAD PÅ BALKAN

*Denna utvärdering analyserar resultat, relevans och kostnadseffektivitet i svenska statliga myndigheters biståndsprojekt på Västra Balkan (2009–2018).*

Varje år förmedlas cirka 600 miljoner kronor av det svenska biståndet genom statliga myndigheter. *Institution Building in Practice: An Evaluation of Swedish Central Authorities' Reform Cooperation in the Western Balkans* studerar effekter, hållbarhet och kostnadseffektivitet i dessa insatser, med fokus på Västra Balkan (Albanien, Bosnien och Hercegovina, Kosovo och Serbien).

Samtliga tio studerade projekt har bedömts vara i strikt mening relevanta för ländernas arbete för en EU-anslutning. Utvärderingen visade samtidigt att projekten inte alltid fångat upp verkligt prioriterade frågor och att flera projekt var för begränsade i sin ambition för att kunna påverka processen för EU-anslutning.

## UTVÄRDERINGEN VISADE ÄVEN:

- 1 Att svenska myndigheter har bidragit till hållbara resultat genom att förbättra kapaciteten på systemmyndigheterna på västra Balkan - särskilt genom att stärka personal samt olika former av interna myndighetsprocesser.
- 2 Att ungefär hälften av projekten visade tydliga resultatförbättringar gentemot myndigheternas slutgiltiga målgrupper (medborgare eller beslutsfattare).
- 3 Att bäst fungerade de insatser som var systemövergripande, i vilka myndigheterna sökte åstadkomma resultatförbättring över myndighetsgränser.

**En viktig rekommendation** i utvärderingen är att svenska myndigheter i framtiden behöver stöd, samarbete och finansieringsmodeller som går bortom finansiering på projektnivå, för att kunna utveckla kompetens och förmåga till effektiva internationella insatser.

*Studien baseras bland annat på ett stort antal intervjuer på Balkan och i Sverige, en enkätstudie, samt genomgångar av stora mängder skriftlig dokumentation inklusive tidigare utvärderingar.*



Hela rapporten kan laddas ner på [www.eba.se](http://www.eba.se)

## RAPPORTFÖRFATTARNA

**Richard Allen**, erfaren utvärderare inom bl a kapacitetsutveckling och biståndseffektivitet. Bosatt i Belgrad.

**Giorgio Ferrari**, konsult inom företaget MDF:s utvärderingsteam.

**Dejana Razić Ilić**, utvärderare av institutionell reform. Bosatt i Belgrad.

**Krenar Loshi**, konsult bosatt i Pristina, Kosovo.

**Númi Östlund**, specialiserad på biståndsfinansiering, EBA:s kansli.



**EXPERTGRUPPEN  
FÖR BISTÅNDSANALYS**

EBA är en statlig kommitté som oberoende utvärderar och analyserar Sveriges internationella bistånd. [www.eba.se](http://www.eba.se)

# SWEDISH AUTHORITIES MAKE A DIFFERENCE IN THE BALKANS

*This evaluation analyses the results, relevance and cost-effectiveness of Swedish central government authorities' development cooperation projects in the Western Balkans (2009–2018).*

Every year, around SEK 600 million of Swedish international development assistance is channelled through the country's central government authorities. *Institution Building in Practice: An Evaluation of Swedish Central Authorities' Reform Cooperation in the Western Balkans* studies the effects, sustainability and cost-effectiveness of these initiatives, with a focus on the Western Balkans

(Albania, Bosnia and Herzegovina, Kosovo and Serbia). All ten projects studied were judged to be relevant in a strict sense to the countries' process of EU accession. At the same time, the evaluation showed that the projects did not always target key priorities, and that several were too limited in scale to be able to influence progress towards EU accession.

## THE EVALUATION ALSO SHOWED:

- 1 That Swedish government authorities contributed to sustainable results in terms of improving the capacity of their partner agencies in the Western Balkans – particularly in relation to staff and to internal agency processes.
- 2 That roughly half the projects demonstrated clear performance improvements in terms of outcomes for agencies' ultimate beneficiaries (citizens or decision makers).
- 3 That the most successful interventions were those that were system-wide, with authorities seeking to improve performance across connected institutions.

**An important recommendation** in the evaluation is that Swedish government authorities will in future require support, collaboration and funding models that go beyond individual project-level funding, to enable them to develop skills and capabilities for effective international development initiatives.

*The study is based, among other things, on a large number of interviews in the Balkans and in Sweden, a questionnaire survey and an extensive review of documentation, including earlier evaluations.*



The report can be downloaded from [www.eba.se](http://www.eba.se)

## THE AUTHORS

**Richard Allen**, experienced evaluator in areas of capacity development and aid effectiveness. Based in Belgrad.

**Giorgio Ferrari**, consultant in the MDF Evaluation Team.

**Dejana Razić Ilić**, experienced evaluator of institutional reform, based in Belgrade.

**Krenar Loshi**, consultant based in Pristina, Kosovo.

**Númi Östlund**, specialised in effective use of aid finance, the EBA secretariat.



**EXPERT GROUP  
FOR AID STUDIES**

*The Expert Group for Aid Studies is a government committee with a mandate to independently evaluate and analyse Sweden's international development cooperation. [www.eba.se](http://www.eba.se)*