

# HUR HANTERAS RISKER I UTVECKLINGSSAMARBETET?

*Bistånd till särskilt utsatta miljöer innebär olika typer av risker. I studien **Fit for fragility? An exploration of risk stakeholders and systems inside Sida** analyseras hur Sida arbetar med risktagande i bland annat Afghanistan.*

Det ställs stora krav på Sida att uppnå effekt av biståndet i sviktande och komplexa miljöer. Utmaningen ligger bland annat i att utvecklingssamarbetet ska rymma både ansvarstagande och flexibilitet. Studien undersöker hur Sida kan möta de krav som ställs, liksom de behov som finns, inom befintliga systemen. På vilket sätt kan riskhanteringen i biståndet anpassas till utmaningarna i fragila miljöer?

## RAPPORTFÖRFATTARNA FINNER BLAND ANNAT ATT:

- 1 Sidas nuvarande interna system för rapportering och uppföljning i relativt hög grad tillåter flexibilitet i bedömningarna.
- 2 Tilliten till medarbetarnas professionalism och omdöme vad gäller att hantera risker har ökat.
- 3 Det svenska riskhanteringssystemet rymmer mindre administration och mer tillit till partners jämfört med andra givares system, som exv USA:s och Storbritanniens.
- 4 Med mer "frihet under ansvar" för chefer och handläggare ökar också förväntningarna på välavvägda och korrekta beslut.

## RAPPORTEN INNEHÅLLER BLAND ANNAT REKOMMENDATIONER OM ATT SIDA...

...ska bli bättre på att analysera avvägningen mellan förmodade risker och potentiella framtida belöningar och möjligheter.

...bör ta fram riktlinjer för sk informerad riskbedömning och klargöra vad som utgör en rimlig "bevisbörda" i olika kontexter.

...bör ta fram en risk-kommunikationsstrategi bl a för att visa på organisationens egen medvetenhet om komplexiteten i, och utmaningarna med, sitt uppdrag.

...bör överväga möjligheten att nyansera sin noll-tolerans attityd till korruption i sviktande stater – för trovärdighetens skull.



Hela rapporten med fler rekommendationer finns på [www.eba.se](http://www.eba.se)

## RAPPORTFÖRFATTARNA



**Nilima Gulrajani**

Forskare vid ODI och King's College i London.



**Linnea Mills**

Forskare och konsult baserad i London.



**EXPERTGRUPPEN  
FÖR BISTÅNDSANALYS**

EBA är en statlig kommitté som oberoende utvärderar och analyserar svenskt internationellt bistånd. [www.eba.se](http://www.eba.se)