

Secretariat for Analysis of  
Swedish Development Assistance

*En översyn av det svenska stödet till  
Murmanskområdet inom ramen för  
samarbetet med Central- och Östeuropa*

Karin Metell  
Enrique Ganuza  
Stockholm, September 1994

STOCKHOLMS  
UNIVERSITETS  
BIBLIOTEK

MAG  
Rapp Övr.

9.780

Stockholms Universitet



30001 005303526

## SASDA

### The Secretariat for Analysis of Swedish Development Assistance

The Swedish government has appointed a committee with the task of analysing the results and effectiveness of Swedish development aid. A special Secretariat, SASDA, was set up on 1 March 1993 to carry out the work.

The Secretariat will work until the end of 1994 and will have as its main task to propose to Government suitable mechanisms for evaluations and policy analyses of Swedish aid. In its work SASDA will give priority to carrying out a set of selected studies world-wide, at country, sector and subject level and to studies of individual organisations to provide a basis for decisions on development co-operation in the future and to gain experience on how policy evaluations should be carried out. A major study concerns Sweden's co-operation with Central and Eastern Europe.

SASDA's point of departure is the aim of a better understanding of the mechanisms of development in order to enhance the results and increase the effectiveness of aid in achieving the five goals set by the Swedish parliament: increased resources, economic and social equality, economic and political independence, the democratic development of society, and the long-term management of natural resources and care of the environment.

The studies and analyses will be managed partly by the Secretariat's own staff and will include studies commissioned from different specialists in the committee's areas of priority.

The staff are :

Ambassador Claes Sandgren	Head of the Secretariat
Dr Eva Julin	Senior Policy Analyst
Mr Enrique Ganuza	Senior Policy Analyst
Mr Per Johan Svenningsson	Senior Policy Analyst
Ms Kerstin Sandling	Assistant Secretary

Postal address: SASDA  
P.O. Box 16418  
S-103 27 STOCKHOLM

Telephone: +46-8 791 21 80  
Telefax: +46-8-791 21 88  
Visiting address: Klarabergsgatan 23, Stockholm

**SAU**Sekretariatet för analys av  
Utvecklingssamarbete

1994-10-03

Enrique Ganuza  
Karin Metell

**En översyn av det svenska stödet till Murmanskområdet inom ramen för samarbetet med Central- och Östeuropa.**

1. **Bakgrund**

Sekretariatet för analys av utvecklingssamarbete (SAU) genomför en studie av effektivitetsfrågor i det svenska samarbetet med Central- och Östeuropa. Inom ramen för denna studie genomförs en del fallstudier. Här nedan redovisar vi resultat av en översyn av det svenska stödet till samarbetsprojekt i Murmanskområdet.

Studien har genomförts internt inom SAU och bygger på en granskning av samarbetet under perioden 1991/92-1993/94, intervjuer med berörda myndigheter, deltagande svenska institutioner samt ett besök på Kolahalvön (används i fortsättningen som liktydigt med Murmanskområdet) och diskussioner med olika aktörer på den ryska sidan.

Secretariat for Analysis of  
Swedish Development Assistance

*En översyn av det svenska stödet till  
Murmanskområdet inom ramen för  
samarbetet med Central- och Östeuropa*

Karin Metell  
Enrique Ganuza  
Stockholm, September 1994





# SASDA

## The Secretariat for Analysis of Swedish Development Assistance

The Swedish government has appointed a committee with the task of analysing the results and effectiveness of Swedish development aid. A special Secretariat, SASDA, was set up on 1 March 1993 to carry out the work.

The Secretariat will work until the end of 1994 and will have as its main task to propose to Government suitable mechanisms for evaluations and policy analyses of Swedish aid. In its work SASDA will give priority to carrying out a set of selected studies world-wide, at country, sector and subject level and to studies of individual organisations to provide a basis for decisions on development co-operation in the future and to gain experience on how policy evaluations should be carried out. A major study concerns Sweden's co-operation with Central and Eastern Europe.

SASDA's point of departure is the aim of a better understanding of the mechanisms of development in order to enhance the results and increase the effectiveness of aid in achieving the five goals set by the Swedish parliament: increased resources, economic and social equality, economic and political independence, the democratic development of society, and the long-term management of natural resources and care of the environment.

The studies and analyses will be managed partly by the Secretariat's own staff and will include studies commissioned from different specialists in the committee's areas of priority.

The staff are :

Ambassador Claes Sandgren	Head of the Secretariat
Dr Eva Julin	Senior Policy Analyst
Mr Enrique Ganuza	Senior Policy Analyst
Mr Per Johan Svenningsson	Senior Policy Analyst
Ms Kerstin Sandling	Assistant Secretary

Postal address: SASDA  
P.O. Box 16418  
S-103 27 STOCKHOLM

Telephone: +46-8 791 21 80  
Telefax: +46-8-791 21 88  
Visiting address: Klarabergsgatan 23, Stockholm

**SAU**

Sekretariatet för analys av  
Utvecklingssamarbete

1994-10-03

Enrique Ganuza  
Karin Metell

**En översyn av det svenska stödet till Murmanskområdet inom ramen för  
samarbetet med Central- och Östeuropa.**

1. **Bakgrund**

Sekretariatet för analys av utvecklingssamarbete (SAU) genomför en studie av effektivitetsfrågor i det svenska samarbetet med Central- och Östeuropa. Inom ramen för denna studie genomförs en del fallstudier. Här nedan redovisar vi resultat av en översyn av det svenska stödet till samarbetsprojekt i Murmanskområdet.

Studien har genomförts internt inom SAU och bygger på en granskning av samarbetet under perioden 1991/92-1993/94, intervjuer med berörda myndigheter, deltagande svenska institutioner samt ett besök på Kolahalvön (används i fortsättningen som liktydigt med Murmanskområdet) och diskussioner med olika aktörer på den ryska sidan.

## 2. Samarbetets omfattning

I bilaga 1 sammanställs information om 13 projekt med anknytning till Kolahalvön. Följande avgränsningar gäller. Av de 13 projekten har vi koncentrerat oss på dem som huvudsakligen äger rum på Kolahalvön vilket innebär att vi uteslutit granskning av två projekt inom området statistik som huvudsakligen bedrivs i samarbete med S:t Petersburg (av insatsernas sammanlagda 2.326.000 kr kan ca 20% hänföras, både finansiellt och verksamhetsmässigt, till Murmanskområdet). Fyra projekt (på sammanlagt 1,334 milj kr) som genomförs genom enskilda organisationer med finansieringen huvudsakligen från SIDA har inte granskats pga dels ofullständig information, dels svårigheter att på plats bilda oss en uppfattning om samarbetets gång (under punkt 6 nedan görs en kort presentation av stödet genom enskilda organisationer).

BITS har dessutom tagit ett beslut om stöd till fördjupat vänortssamarbete mellan svenska kommuner och städer/kommuner i nordvästra Ryssland med högst 3 milj kronor. I Murmanskområdet har hittills endast ett vänortssamarbete beviljats medel<sup>1</sup>.

Regeringen har å sin sida beslutat att genom ett bidrag om 2 milj kronor stödja en försöksverksamhet avseende regionalt samarbete med regionala organ i Barentsregionens ryska del. Samarbetet avser kunskapsöverföring inom länsstyrelsernas verksamhetsområden. Enligt uppgift från BITS är dessa medel hittills helt oförbrukade.

Vidare har regeringen beslutat att för perioden 1993-95 stödja en institutionsuppbyggnad av Barentssamarbetet genom ett bidrag om 3 milj kronor till länsstyrelsen i Norrbottens län. Av den preliminära redovisning som har inkommit kan man inte dra slutsatsen att verksamheten kan bokföras som en del av stödet till Murmanskområdet.

Ett antal mindre projekt förekommer inom ramen för Svenska institutets olika program (2-3 projekt på sammanlagt drygt 100.000 kr).

Sammanfattningsvis omfattar det svenska stödet till Murmanskområdet under perioden 1991/92-1993/94 i vår granskning sammanlagt 7 olika insatser på sammanlagt 6.946.100 kronor. Insatsernas fördelning med hänsyn till

---

<sup>1</sup> Vänortssamarbetet mellan Boden och Apatity gällande ett projekt inom äldreomsorg har beviljats 182.000 kronor. Projektet är ännu inte påbörjat.



budgetår, antal, beviljade belopp, mål, beviljande myndighet och sökta belopp återfinns i tabell 1.

Beloppsmässigt är det totala stödet litet och det rör sig om få projekt per budgetår (högst tre stycken per år). Den genomsnittliga storleken per insats ligger strax under 1 milj kronor. Det totala stödet ökade med 135% mellan 1991/92 och 1993/94, men ökningstakten minskade från 93% mellan 1991/92 och 1992/93 till 21.8% mellan 1992/93 och 1993/94.

En analys av sökta respektive godkända belopp (på godkända projekt) visar att det inte finns några större avvikelser dem emellan.

### 3. Vilka myndigheter arbetar i Murmanskområdet?

BITS svarar för 77% av totalt beslutade belopp medan Swedecorp står för 16% och EKN för 7%. Som nämnt har Svenska institutet och SIDA (genom svenska enskilda organisationer) ett fåtal mindre projekt.

Både BITS och Swedecorp betraktar länsstyrelsen i Murmansk som sin motpart i syfte att diskutera prioriterade områden, riktlinjer, kanaler, rutiner. Några budgetramar för samarbetet finns inte och ingen av organisationerna har vare sig riktlinjer eller speciell policy för samarbetet med Murmansk.

ÖSEK har inte heller riktlinjer, policy eller prioriteringar för samarbetet med Murmansk. Det handlar således snarare om att följa de allmänna kriterier som gäller för samarbetet med det s. k. närområdet. Utvecklingen av samarbetet inom ramen för Barentsrådet kan framöver utgöra grunden för en mer specifik policy för bl.a. Murmanskområdet.

I de budgetpropositioner som har fastställt ramarna för och inriktningen av samarbetet med Central- och Östeuropa finns ingen speciell diskussion om eller särskilda anvisningar som gäller Murmansk.

Både BITS och Swedecorp finansierar projekt som bygger på samarbete mellan en svensk och en rysk organisation. På svensk sida har det mest handlat om två organisationer med säte i Luleå: AmuGruppen Norr AB och CENTEK (utvecklingsstiftelse vid Högskolan i Luleå). På rysk sida handlar det också om i huvudsak två organisationer: FORMAP, ett konsultföretag ägt av länsstyrelsen i Murmansk och LEADERS, ett privatägt konsultföretag (där FORMAP äger 10% av aktieposten).

Ur svenskt perspektiv skulle samarbete även kunna förekomma genom multilaterala organisationer. Finansieringen av projekt inom ramen för



Barentsrådet och en speciellt inrättad investeringsfond för Murmansk (i samarbete med övriga nordiska länder och EBRD) är två exempel på sådan verksamhet.

#### 4. Målinriktningen

Demokratiutveckling, marknadsanpassning och omsorg om miljö är de tre huvudmålen för samarbetet med Central- och Östeuropa och följaktligen även för samarbetet med Murmanskområdet. En granskning av målformuleringen i de finansierade projekten visar att nästan 90% av beviljade medel har varit inriktade på stöd till marknads målet. Resterande 10% har gått till projekt som har både marknad och demokrati som sitt mål.

Mest förvånansvärt är kanske det faktum att stöd till miljörelaterade projekt saknas helt, trots den omfattande miljöförstörelsen inom området.

#### 5. Innehåll i verksamheten

Huvuddelen av stödet har gått till utbildning av både ryska entreprenörer och beslutsfattare (på länsstyrelse- och kommunnivå). Ett projekt, genom EKN, består av en utfästelse om exportgaranti.

Utbildningen bedrivs för det mesta enligt en "sandwich"-modell: vissa moment i Murmanskområdet, vissa moment i Sverige (med någon övervikt för Sverige). Besök i Sverige används dessutom för kontakter med företagare, myndigheter och institutioner. Föreläsarna är svenska experter inom respektive område.

En följdfråga är vilken del av verksamheten som finansieras med det svenska bidraget. Resor i båda riktningar, arvode för svenska föreläsare, vistelse av ryska deltagare i Sverige, informationsmaterial. Uppehållskostnader för ryska deltagare i Ryssland finansieras inte. Möjligheten att ta ut avgifter av ryska deltagare betraktades av både FORMAP och LEADERS som orealistisk medan några aktörer från svensk sida menar att vissa typer av insatser delvis skulle kunna avgiftsfinansieras på rysk sida.

#### 6. Avrapportering, prestationer och utvärderingar

Fem av de sju projekten har inkommit med avrapportering av verksamheten (de återstående två pågår fortfarande).

Någon extern utvärdering av stödet till Murmanskområdet har inte genomförts. I tre projekt har deltagarna ombetts att utvärdera utbildningens

olika moment. I två projekt har den deltagande svenska institutionen, CENTEK, i efterhand försökt att uppskatta "företagarutvecklingen" bland deltagarna (man har granskat deras affärsutveckling/framgång några månader efter att utbildningen var avslutad).

Med utgångspunkt från den inlämnade avrapporteringen har vi försökt sammanställa jämförande mått på styckkostnaden per utbildningsvecka samt prestation i form av antal persondagar/personveckor av utbildning. Sammanlagt har 143 personer från Murmanskområdet deltagit i olika utbildningar som finansierats inom ramen för 6 olika projekt (ett 15-tal personer från Murmansk har delvis deltagit i olika moment av statistikutbildningen genom SCB).

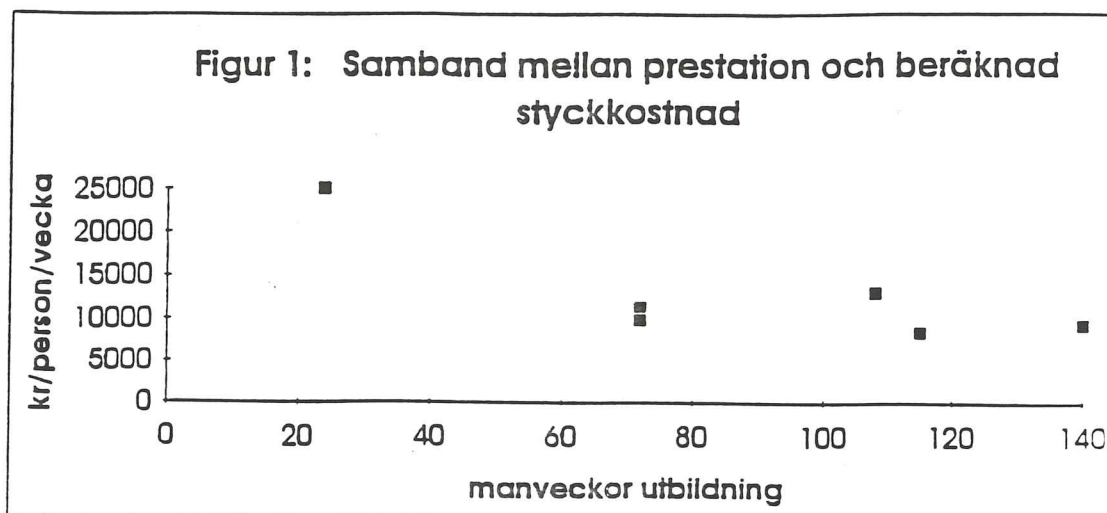
Vi har räknat fram styckkostnader och prestationer i de sex projekt som är inriktade på olika sorters utbildning. I två fall presenterar vi preliminära beräkningar eftersom slutrapportering saknas. Prestationerna har omräknats till manveckor och varierar mellan 40 och 140. Med ett undantag handlar det om deltagargrupper på ca 20 personer vilket i sin tur betyder att prestationernas variationsspann påverkas framförallt av kurslängden. Styckkostnaden har beräknats utifrån den totala kostnadsbildningen utan att skilja mellan olika typer av utbildning och var utbildningen har ägt rum.

Styckkostnaderna mätta i kronor/person/vecka varierar mellan 8.500 kr och 25.000 kr. Här kan man konstatera att det finns fem projekt, finansierade av BITS, med styckkostnader som varierar mellan 8.500 och 13.200 kr (55% skillnad), medan resterande projekt (finansierat genom Swedecorp) hamnar på 25.000 kr.<sup>2</sup> Vi noterar också att BITS räknar ex-ante styckkostnader som en input i beslutsprocessen vilket underlättar att bilda sig en uppfattning om rimligheten i satsningen.

Om vi korrelerar styckkostnader och prestationer får vi den bild som redovisas i figur 1 nedan. Med undantag för Swedecorps insats visar övriga av BITS finansierade insatser en ganska jämn kostnad oberoende av prestationsnivån. I och med att prestationen är beroende av kursens längd är slutsatsen att man närmare bör undersöka vad som är en rimlig tid för att uppnå en kvalitativt acceptabel och bärkraftig utbildningsnivå.

---

<sup>2</sup> Styckkostnaden är beräknad som ett genomsnitt av två utbildningsinsatser inom samma projekt. Se bilaga 1.



En analys av kursdeltagarnas egna utvärderingar visar att man i genomsnitt hamnar mellan 3 och 4 på en 5-gradig skala (där fem uttrycker högst tillfredsställelse). Även den av CENTEK genomförda utvärderingen av affärsframgång i efterhand visar positiva resultat: i minst 90% av fallen kan man konstatera en positiv utveckling.

Under besöket i Murmanskområdet intervjuades ett 30-tal kursdeltagare. De hade deltagit i olika kurser, men urvalet gjordes av FORMAP och LEADERS och var således inte slumpmässigt. Samtal och diskussioner bekräftade den positiva bilden ovan. Två återkommande synpunkter var att man önskade en fortsättning/fördjupning och att de praktiskt inriktade momenten i utbildningen bör prioriteras.

Utbildningen av högplacerade beslutsfattare verkar att ha varit framgångsrik. Åtta intervjuade personer på länsstyrelse- och kommunnivå uttryckte stor uppskattning och gav prov på att de svenska kontakterna hölls vid liv.

På fråga om könsfördelningen av kursdeltagare och föreläsare visade sig att bara ca 10% inom respektive kategori har varit kvinnor.

Språket betraktas av alla som ett problem. En stor del av undervisningen sker genom tolk vilket ibland upplevs som påfrestande.

### Stöd genom enskilda organisationer

Fyra enskilda organisationer har bedrivit samarbete med organisationer i Murmanskområdet. Det har främst gällt samarbetsprojekt inom folkrörelseutbildning med en tydlig betoning på demokratimålet. Samtliga organisationer har erhållit stöd från SIDA varav tre har tilldelats medel via Olof Palmes Internationella Center (OPIC).



Tre av fyra organisationer är från Norrbotten och har bedrivit projekten inom ramen för eller som en utveckling av existerande vänortsavtal. Organisationerna samarbetar med organisationer i Murmansk (1 styck), Apatity (1) Kandalaksja (1) och Severomorsk (1). Projektmedel har under de tre budgetåren 1991/92-1993/94 uppgått till 1,334 milj kronor.

Lokala samarbetspartners är det socialdemokratiska partiet i Murmansk, en intresseorganisation för handikappade i Severomorsk, samt nybildade folkbildningsorganisationer motsvarande ABF i Murmansk och Kandalaksja. Gemensamt för dessa är att de har bildats delvis som ett resultat av de initierade projekten.

Verksamheten har i huvudsak syftat till utbildning i studiecirkelform inom vitt skilda områden, såsom språk, hantverk, organisations-, demokrati och kvinnofrågor, fackligt arbete m m. Utbildningar och seminarier inom dessa områden har anordnats i Sverige med som mest upp till 30 deltagare. Ett av projekten lägger tonvikten på utbytesverksamhet med huvudsakligt syfte att påverka attityder hos deltagarna.

Det är svårt att få någon klar uppfattning om projektens omfattning utöver de delar som har genomförts i Sverige. Rapporter om verksamheten har inkommit i enlighet med SIDA:s avrapporteringskrav. Dessa innehåller en lägesbeskrivning över projektet samt finansiell redovisning. Stora avvikelser mellan budgeterade medel och de facto-användning inom projekten kan konstateras. Med ett undantag har dock beviljade medel och egeninsatser förbrukats. Åtminstone två av projekten kommer att ansöka om medel för fortsatt verksamhet 1994/95. Ett projekt kommer att slutredovisas inom kort.

#### 7. Allmänna intryck

Samarbetet är i strikt mening, enligt de definitioner och avgränsningar vi gjorde ovan, alldeles för litet i volym och har pågått under knappt tre år för att man ska kunna dra bestämda slutsatser och komma med detaljerade rekommendationer.

Vår förhoppning är att den analys som presenterades under punkt 6 om prestationer och kostnader kan leda till eftertanke vad gäller den framtida planeringen. Här nedan följer i stället några intryck och reflektioner som uppstår som en konsekvens av besöket, ett 30-tal intervjuer med ryska aktörer samt en granskning av den skriftliga information som införskaffades i Sverige om de finansierade projekten. Resumén gör inte anspråk på att vara uttömmande eller rigorös utan har mera till syfte att inspirera till en



fördjupad diskussion om den framtida inriktningen av det svenska stödet till Kolahalvön.

**Litenhet.** Lite pengar och få projekt. Som någon uttryckte: "Först kommer Norge, sedan kommer Finland, sedan kommer ingenting, sedan kommer ingenting ... , sedan kommer Sverige, sedan kommer Tyskland." För att jämföra med storebror Norge: under de första tre kvartalen 1993 stöddes i Barentsregionen 162 projekt på sammanlagt 96 miljoner Nkr (nästan 51 milj Nkr gick till Murmanskområdet).

**Rörigt.** De ryska beslutsfattarna (och även de flesta som har kommit i kontakt med det svenska stödet) har svårt att förstå sig på de olika svenska aktörerna, deras policy och prioriteringar. Det kan mycket väl vara deras eget fel. Men det blir inte bättre för det.

**Gemenskap.** Området visar en förvånansvärd likhet med norra Sverige (samt Nordnorge och norra Finland). Det är en del av samma landskap. Urbefolkning och minoriteter, naturresurser, klimat, kommunikationer, miljö, säkerhet är ytterligare några gemensamma avnämare för dessa områden. Det har vuxit fram många kontakter mellan Sverige och Kola, oberoende av det statliga stödet. Det verkar vara lätt att bygga vidare på existerande grunder (katalytiskt stöd). Det verkar även borga för bärkraftighet i framtiden. Verksamheten riskerar inte att bli helt biståndsberoende.

**Strategi.** Det saknas en strategi för arbete i området. Mål, medel, kanaler, prestationer, kostnader. De allmänna riktlinjerna för samarbete med Central- och Östeuropa är alldeles (just det!) för allmänna. Landskap, historia, kommunikationer, miljö, handel, säkerhet och demokrati tonar i Murmanskområdet fram på ett alldeles speciellt sätt. Kring detta bör man bygga upp en strategi. Och utöka den finansiella ramen. Alla undrar vad Sverige tänker/vill göra inom ramen för Barentssamarbetet.

**Prioriteringar.** De projekt som har fått stöd verkar vara framgångsrika. Man kanske har fått mycket för pengarna: kontakter och goodwill. Ryssarna själva (åtminstone de vi träffade) hade tre klara önskemål: gruvsektor, miljö, omskolning av militärer. När det gäller gruv och militärer kan de antagligen bidra med betydande egna insatser.

Enrique Ganuza  
Karin Metell

# Tabell 1

## Svenskt stöd till Murmanskområdet

### budgetår

	91/92	92/93	93/94	Total	
Antal projekt	1	3	3	7	
Beviljade belopp (i sv.kr)	1.315.600	2.539.000	3.091.500	6.946.100	
<b>Myndighet</b>					
BITS	1.315.600	1.439.000	2.569.000	5.323.600	(76,6%)
Swedecorp		1.100.000		1.100.000	(15,8%)
EKN			522.500	522.500	( 7,5%)
<b>Målformulering</b>					
Demokrati	--	--	--	--	
Marknad	1.315.600	1.813.000	3.091.500	6.220.100	(89,5%)
Miljö	--	--	--	--	
Demokrati/ marknad	--	726.000	--	726.000	(10,5%)

## Bilaga 1 Svenskt samarbete med Murmanskområdet

Namn	besl. datum	Budgetår	Mål	ref.nr	Fin.org	Svensk part	Rysk part	Målgrupp	Syfte	Ansökt	Beviljat	Kostnadsjämförelse	Rapportering	Prestation
Styrning av offentlig förvaltning i Murmansk	1993-05-10	1992/93	DEM/MARK	RUS 0091	BITS	AMU-I/ AMU Norrbotten	Murmansk län/ FORMAP	Högre beslutstare och politiker från länsadministration och kommuner i Murmansk län	Allt öka målgruppens kapacitet vad avser styrning och utveckling inom offentlig förvaltning och därmed bidra till förändring och utveckling i Murmanskområdet	715 960 kr	726 000 kr	11 300 kr/pers/v. (faktisk kostnad)	Rapport om utbildningen i Sverige 6/6-18/6 1993	1 seminarievecka i Murmansk, 2 veckors studievistelse vid förvaltning i Sverige, 1 uppföljningsseminarium i M. 20 deltagare. 72 manveckor
Turismföretagare i Murmansk och Archangelsk	1994-03-14	1993/94	MARKN	RUS 0291	BITS	AMU-I/ AMU Norrbotten	Murmansk län/ FORMAP	Turismföretagare i Murmansk och Archangelsk	Allt utveckla marknadsekonomiskt kompetenta företag som kan utveckla turismnäringen i det aktuella området	1 130 000 kr	983 000 kr	Beräknad: 8 500 kr/pers/v.	Nej	Tredagarsseminarium i Murmansk, kurs 8 dagar i Luleå, uppföljning och handledning 8 dagar, 1 veckas avslutning i Murmansk. 24 deltagare. 115 manveckor
Utbildning av företagsledare i Murmanskområdet	1991-06-20	1991/92	MARK	SOV 0121	BITS	CENTEK	Obilspolkom /Commercial dep., Higher Marine College	Ledare för mindre tillverkningsindustrier	Allt ge deltagarna kunskap och insikt om företagsledning i en marknadsekonomi	1 478 600 kr	1 315 600 kr	9 400 kr/pers/v. (faktisk kostnad)	Verksamhetsberättelse, 1992-08-31, Slutlig utvärdering/ uppföljning 1992-11-27, Bil 4 sammanställning av muntl. utvärdering	1 Inledande vecka i Murmansk, 3 veckor i Luleå, 2 veckors handledning, 1 veckas uppföljning och utvärdering. 20 deltagare. 140 manveckor
Utbildning av företagare från Murmansk II	nov-92	1992/93	MARK	RUS 0051	BITS	CENTEK	Murmansk län/ FORMAP/ Leaders	Företagsledare	Allt ge företagsledare kunskaper om affärsplanering och företagsledning samt möjligheter att knyta kontakter med svenska företag	1 099 350kr, reviderat: 839 000kr	713 000 kr	9 900 kr/pers/v. (faktisk kostnad)	Final rapport 1993-09-06, Uppföljning "Management Training Programme II 1993", 1994-01-20	Inledande utb. i Murm., 2 veckors utb i Luleå., Rådgivn 1 vecka, uppföljande förmedling. Totalt 4 veckor. 18 deltagare. Totalt 72 manveckor
Utbildning av företagsutbildare	1994-01-26	1993/94	MARK	RUS0251	BITS	CENTEK	FORMAP/ Leaders	Larare i företagsekonomi	Allt ge ryska lärare modern kunskap och praktisk utbildningsmetodik inom management, marknadsföring, företagsekonomi m.m.	1 810 000kr, reviderat: 1 209 000kr	1 586 000 kr	Beräknad: 13 200 kr/pers/v.	2 st. "underlag till faktura". Ingen slutredovisning.	Kursutveckling, utbildning 2 veckor i M. samt 3 veckor i Luleå, projektarbete, seminarier och arbetsmöten, lokala kurser skall genomföras av deltagarna, uppföljningsmöte 1 vecka. 18 deltagare. 108 manveckor
Småföretagarutveckling på Kolahalvön	1993-01-29	1993/94	MARKN	431/84-93	Swedecorp	Utvecklingsfonden, Norrbottens län	FORMAP	Småföretagare	Allt genom kunskapsöverföring stärka FORMAP i att utbilda och assistera nystartade företag på Kolahalvön	646 000 kr	1 100 000 kr	25 000 kr/pers/v. (15 000 kr/pers/v resp. 46 500 kr/pers/v.)	Rapport 1994-02-11, Småföretagarutveckling samt utbildning av konsulter	Utbildning av konsulter hos FORMAP, 4 deltagare (70man/dagar), utbildning av ryska företagschefer i kvalitetsstyrning 19+20 deltagare (117 man/dagar). Totalt 40 manveckor. Planerad kartläggning av näringslivet i M., ej redovisad.
Exportgaranti, matföretag	1994-01-31	1993/94	MARKN	93-10513-000-4-001	EKN	North Cot AB, Pajala	Joint venture: Alicot Ltd Montchegorsk	Småföretag	Möjliggöra exportförbindelse mellan svenskt och ryskt företag.	500 000 kr	522 500 kr	ej möjl.	Nej	Köp av produktionsanläggning med tekniköverföring för produktion av matföretag för export. 1 avbetalning mot planerat 3 genomförd /1994-08-26



Namn	besl. datum	Budgetår	Mål	ref.nr	Fin.org	Svensk part	Rysk part	Målgrupp	Syfte	Ansökt	Beviljat	Kostnads-jämförelse	Rapportering	Prestation
Stöd till folkrorelseuppbyggnad	1991-01-22	1991/92-1993/94	DEM	91853 Ö	SIDA/OPIC	ABF Luleå	Murmansk, (officiellt kontrakt med flskelottans fackförening)	Studiecirkelledare/deltagare	Sprida kunskaper om demokratiska processer, folkrorelse- och fackföreningsarbete	245 000kr +210 000kr +89 600kr	200 000 kr +170 000kr +80 000 kr	ej beräkn	Slutrapport 1992-09-14 Delrapport 1993-09-20 Rapport 1994-08-24 (ej finansiell)	4 kontaktseminarier i M. kursledarutbildning 1 vecka 26 deltagare i Sverige, deltagande i int. demokratiseminarium i M. 2 dgr, kvinnokonferens i Kirkenes, 20-25 del
Organisations och folkbildningsprojekt i Kandalaksja	saknas	1993/94	DEM	93864 Ö	SIDA/OPIC	ABF Piteå-bygden	SRS i Kandalaksja, motsvarande ABF	Studiecirkelledare m. fl.	Allt genom folkbildning ge grunden för insatser inom miljö, boende och jordbruk.	1 712 000 kr	480 000 kr	ej beräkn	Lägesrapport 1994-06-15	1 heltidsanställd projektledare i M. Utbildning i Framnäs, 10 deltagare 7 dgr. Totalt=70 man/dagar.
Demokratibildning	saknas	1992/93 1993/94	DEM	92855 Ö	SIDA/OPIC	Internationella Utskottet (SAP, SSU, ABF och LO i Norrbotten)	EkoNord, Kola Science Center	Befolkningen i och runt Apatity	Sprida kunskaper om demokratiska processer och folkrorelsearbete.		130 000 kr	ej beräkn	Ingen redovisning	2 seminarium i Apatity under 1994; 3 dgr 17 deltagare resp. 2 dgr. 19 deltagare.
Attitydförändringar och kunskapsutbyte med Ryssland	1992-12-04	1992/93 1993/94	DEM	92-93 /RUS/ 11269	SIDA	Föreningen Fyrisgården, Uppsala	okänd	Institutionspersonal, föräldrar till utvecklingsstörda barn samt berörda myndigheter	Allt genom institutionsarbete påverka attityder gentemot utvecklingsstörda i Murmansk och Severomorsk	371 600 kr	274 000 kr	ej beräkn	Delrapport 1994-06-22	Kartläggning av handikappades situation i Severomorsk. Utbytesverksamhet mellan Uppsala och Severomorsk. Två besök från ryska myndigheter och institutionspersonal.
Produktion och presentation av statistik	1993.05.19		MARKN	RUS 0121	BITS	SCB	S:t Petersburgs statistik kommitté	Statistiker i ledande ställning	Kompetenshöjning avseende produktion och presentation av statistik	355 000 kr	348 000 kr	7 600 kr/pers/v. (faktisk kostnad)	Kursrapport 29/6-6/7, 27/9-7/10-1993, 1993-12-03	Kurs 6 dgr, S:t Pet. * 23 delt. + Utbildn. 10 dgr Sthlm * 9 delt (varav 2 fr. Murmansk)
Företags- och miljöstatistik	1993.11.30 tillägg: 1994-02-27		MILJÖ	RUS 0122	BITS	SCB	S:t Petersburgs statistik kommitté koordinatör för hela NV Ryssl.	Statistiker i ledande ställning	Möjliggöra produktion av ett förbättrat underlag för politiska och andra beslut, lokalt och regionalt	1 665 300kr, tillägg: 330 050kr	1 656 000kr tillägg: 322 000kr	ej beräkn	Reserapport 21-30 sept	8 delprojekt i program för nya statistikmetoder med fokus på databashantering