



## Expertgruppen för Biståndsanalys

UD 2013:01

Protokoll  
2018-09-05

Expertgruppens möte  
Onsdagen 5 september kl.14.00-16.30  
Karlavägen 102, plan 7  
Sammanträdesrum Amiralen

### Närvarande:

Helena Lindholm, ordförande  
Gun-Britt Andersson, vice ordförande  
Lennart Peck, expert UD  
Johan Schaar, ledamot  
Eva Lithman, ledamot  
Kim Forss, ledamot  
Julia Schalk, ledamot  
Torgny Holmgren, ledamot  
Arne Bigsten, ledamot  
Jan Pettersson, kanslichef (deltog ej under punkt 6, 8, 9)  
Eva Mineur, utredningssekreterare  
Nina Solomin, utredningssekreterare  
Mats Hårsmar, utredningssekreterare  
Iris Luthman, bitr. utredningssekreterare  
Markus Burman, utredningssekreterare  
Lena Johansson de Chateau, utredningssekreterare  
Anna Bäckman, bitr utredningssekreterare  
Yann Irigoyen, praktikant  
Frånvarande:  
Camilla Goldbeck Löwe, ledamot  
Fredrik Ugglå, ledamot

### 1. Öppnande av mötet

Helena öppnade mötet och hälsade alla välkomna. Hon informerade om att Per Trulsson, utredningssekreterare, har slutat sin tjänst på EBA. Istället har Mats Hårsmar börjat på kansliet. Han kommer närmast från ambassaden i Burkina Faso där han arbetat som biståndsråd och myndighetschef. Yann Irigoyen, EBAs praktikant under hösten, hälsades välkommen. Yann är statsvetare från Uppsala universitet.

### 2. Godkännande av dagordningen

Dagordningen godkändes med ändringen om att flytta punkt 7 till efter punkt 5.

### 3. Protokoll från föregående möte

En fråga om statusen för jävspolicyn som arbetats fram av expertgruppen ställdes. I enlighet med förra mötets beslut gäller policyn tills vidare, samtidigt som den ligger för granskning hos UD-RS. Protokollet lades till handlingarna.

4. Administrativa frågor  
Iris avslutar sin tjänst på EBA och går tillbaka till Delmi 1/1 -19.  
Rekrytering till kansliet ska därför påbörjas.

5. Information

- a. Per-capsulam/delegerade beslut sedan förra mötet

Den 10 juli beslutades att genomföra en upphandling av en samnordisk utvärdering av Nordic Development Fund (NDF)  
Den 24 augusti beslutades att utse Eva Lithman till referensgruppsordförande för studien. Utlysningen sker i två steg. Vid slutdatum för "Expression of interest" den 4 september hade 22 utvärderare anmält intresse. Den 7 september bjuds tre intressenter in att inkomma med förslag. Tilldelningsbeslut beräknas fattas i oktober.

Lena informerade om ett spontant inkommet förslag om konflikten i Sydsudan. Kansliet har bedömt förslaget tillsammans med ordförande och valt att avböja förslaget.

- b. Planerad verksamhet 2018-2019

Dokumentet "Verksamhetsplanering månadsvis" har skickats ut för kännedom.

Dokumentet "Prioriterade områden aktiviteter", med tillägg av kansliets och expertgruppens tidigare framförda tankar om möjliga studier inom respektive område, delades.

- c. Övrigt

Lena rapporterade från utvecklingskonferensen DevRes 2018, organiserad av School of Global Studies och Centret för global migration, GU, Sida och Vetenskapsrådet. Konferensens tema var "Rethinking Development". Konferensen samlade c. 400 deltagare, mestadels utvecklingsforskare, men även många praktiker. EBA hade ett bemannat bokbord med rapporter, foldrar och posters. EBA organiserade ett panelsamtal på temat "Rethinking Evaluation of Development in a New Era". I panelen medverkade Anders Troedsson, UD, Kerstin Sahlin, VR, Stephan Klingebiel, German Development Institute (DIE), Jan Aart Scholte, School of Global Studies GU samt Johan Schaar. Panelen diskuterade bl a hur forskning kan integreras mer konkret i biståndsutvärdering, hur man kan möjliggöra ett mer långsiktigt perspektiv i utvärdering som även tar hänsyn till risk och indirekta effekter etc. Seminariet var i sin helhet lyckat. EBA bjöd även in till informella rundabordsamtal med ett femtontal utvecklingsforskare, de flesta EBA-skribenter. Samtalen leddes av EBA-ledamöter (Arne, Gun-Britt och Johan). Syftet med rundabordsamtalen var att lyssna in aktuella forskningsfrågor och erfarenheter av samarbete med EBA.

Helena och Jan hade den 5/9 ett möte med UDs nya enhetschef för IU, Per Holmström.

Nina informerade om det pågående kommunikationsarbetet. Intresserade från expertgruppen ombads höra av sig för att få testa nya webben som arbetas fram med hjälp av kommunikationsbyrån Futurniture.

EBA planerar att släppa en egen podd, där biståndsfrågor kopplade till EBAs rapporter ska lyftas.

Jan informerade om att kansliinternatet den 2/10 bl.a. kommer handla om verksamhetsplanering, kommunikationsstrategi och Biståndsanalys 2019. Kansliet kommer att delta på europeiska utvärderingskonferensen EES (European Evaluation Society) den 3-5/10.

## 6. Projekt

### a. Rapport för beslut

#### i. Swedish Aid in the Era of Shrinking Space – the Case of Turkey

Eva, projektledare för studien, informerade om processen med rapporten. Expertgruppen kom med en del önsningar om förändringar såsom att bättre definiera terminologin, bland annat begreppet "shrinking space". I övrigt ansåg expertgruppen att rapporten är mycket intressant och högaktuell. En diskussion kring lansering, kommunikation och formerna för rapportens spridning fördes.

**Beslut:** Rapporten godkänds, med medskicket om att synpunkterna ska omhändertas. Presentation av rapporten kommer att ske vid flera olika tillfällen. Ej fastställt lanseringstillfälle.

### ~~b. Rapport för diskussion~~

### c. Projektförslag för beslut

#### i. Trust and Trust Based Management in Aid

Förslaget avser att studera tillitsbaserad styrning i biståndet som ett alternativ till New Public Management och resultatbaserad styrning. Studien kommer att innehålla en litteraturöversikt och intervjuer med intermediära organisationer samt internationella givarorganisationer som arbetar med alternativ styr- och ledningsmodeller.

Expertgruppen ansåg att förslaget är relevant med avseende på EBAs prioriterade område biståndets styrning. Studien förväntas fylla ett kunskapsgap och författarna är väl meriterade. Studien anknyter till den pågående studien EBA-studien om ägarskap. Gruppen efterfrågade bland annat en tydligare problembeskrivning (systemansats, styrkedja), definition och positionering av tillitsbaserad styrning i förhållande till alternativa styrmodeller (inte endast NPM), intervjuer med samarbetspartners.

**Beslut:** Gruppens synpunkterna samlas ihop och tas vidare till författarna, som välkomnas att arbeta om förslaget (Kim, Lena). Beslut fattas på basis av omarbetet förslag.

### ~~d. Projektförslag för diskussion~~

### e. Information om kommande seminarier

Iris informerade om Stockholm Evaluation Week den 24-28 september, som är ett gemensamt initiativ av Sida och EBA. Under veckan kommer nätverken Clear, Nordic Plus och NEM att ha sina möten på Sida. Under veckan kommer även offentliga seminarier att hållas. Under tisdagskvällen hålls en mottagning dit expertgruppen är inbjudna, mer info kommer inom kort.

SEW inleds den 24 september med ett EBA-seminarium om det krympande demokratiska utrymmet och biståndets utmaningar i anslutning till SEW. Åsa Eldén och Paul Levin som skriver Turkietrapporten kommer att delta.

Fokus kommer huvudsakligen att vara frågan om krympande demokratiskt utrymme. Detta tema kommer att tas vidare till EBA:s podd och vid seminarium på MR-dagarna i november.

Lanseringen av rapporten om budgetstöd kommer troligtvis att ske i oktober.

EBA kommer att delta på MR-dagarna 15-17 november med monter och miniseminarium om "shrinking space".

- f. Information om pågående projekt  
Kort info gavs om att utvärderingen av Klimatinitiativet är igång. Tid för ett första referensgruppsmöte är satt.

- 7. Statskontorets översyn av EBA  
I enlighet med beslut på sammanträdet den 19 juni diskuterades kansliets utkast till en kortfattad återkoppling från expertgruppen. Efter viss redigering tillsänds denna UD. Expertgruppen tar sedan avstamp i den samlade återkopplingen från UD (på rapport och expertgruppens skrivelse) för en fördjupad diskussion om ev. åtgärder på internatet den 23-24 oktober.
- 8. Övriga frågor
- 9. Mötet avslutas